



سياسة الاستثمار

لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات

بحي الصحافة " مشكاة "

تهدف هذه السياسة إلى استثمار أموال الجمعية، وتحقيق الاستدامة المالية لها، حسب ما وردفي الخطة الاستراتيجية للجمعية، عبر مجموعة من الآليات:

١. يقوم مجلس الإدارة بعمل خطة لاستثمار أموال الجمعية، واقتراح مجالاته، وإقرارها من الجمعية العمومية.
٢. تختص الجمعية العمومية العادية بالتصرف في أي من أصول الجمعية بالشراء أو البيع وتفويض مجلس الإدارة في إتمام ذلك.
٣. تقوم الجمعية العمومية بتفويض مجلس الإدارة في استثمار الفائض من أموال الجمعية أو إقامة المشروعات الاستثمارية.
٤. ألا يزيد المبلغ المخصص للاستثمار عن نصف رأس مال الجمعية وقت بدء الاستثمار.
٥. تستثمر الجمعية إيراداتها في مجالات مرجحة للكسب تضمن لها الحصول على مورد ثابت أو أن تعيد توظيف الفائض في المشروعات الإنتاجية والخدمية.
٦. تعمل الجمعية م أمكن على تخصيص ٢٥% من إيرادات الاستثمار الحالية لاستثمارات جديدة من أجل تنمية رأس المال وتحقيق الاستدامة المالية بشرط ألا يؤثر ذلك على برامج وأنشطة الجمعية.





المراجع:

- اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع (العاشر) في دورته (الأولى) هذه السياسة في ٢٠٢١/٠٧/٠٨ م، وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات الموضوعة سابقاً بهذا الخصوص.
- تم اعتماد تحديث هذه السياسة من مجلس الإدارة في اجتماعه (١٢) المنعقد في دورته الأولى يوم الأحد ١٤٤٥/٠٦/١١ هـ الموافق ٢٤ / ١٢ / ٢٠٢٣ م،
- وتم اعتماد تحديث هذه السياسة من مجلس الإدارة في اجتماعه (١٦) المنعقد في دورته الأولى يوم الثلاثاء ١٤٤٦/٠٥/٢٤ هـ الموافق ٢٦ / ١١ / ٢٠٢٤ م،
- وتم اعتماد تحديث هذه السياسة من مجلس الإدارة في اجتماعه (٣) المنعقد في دورته الثانية مساء يوم الثلاثاء ١٤٤٧ / ٠٦ / ٢٥ هـ الموافق ١٦ / ١٢ / ٢٠٢٥ م





بيانات الأصول والممتلكات التي تملكها الجمعية وقرارات التملك والاستثمار

م	الموقع				رقم الصك	تاريخه	نوع العقار	قرار التملك الصادر من الجمعية			
	المدينة	الحي	رقمها	المخطط				رقم القرار	تاريخ القرار	مستند القرار	نوع القرار
١	الرياض	طويق	٦٣٥٦	٢٥٠٩	٩١٠١١٨٠٤٥٨٢٣	١٤٤١/٠٣/٢٨	عمارة	بدون	١٤٤١/٠٢/٠٦	محضر مجلس الإدارة	وقف
٢	تبوك	الحمراء	٣٤٨	٨/ت/ت	٣٥٠١٠٥٠١٢٠٨١	١٤٤١/٠٦/١٨	أرض	بدون	١٤٤٢/٠١/٢٩	محضر مجلس الإدارة	تملك





بيانات الأصول والممتلكات التي تملكها الجمعية وقرارات التملك والاستثمار

م	الموقع				رقم الصك	تاريخه	نوع العقار	قرار التملك الصادر من الجمعية			
	المدينة	الحي	رقمها	المخطط				رقم القرار	تاريخ القرار	مستند القرار	نوع القرار
٣	شقراء	--	٦٢٢	أ/٩٧٢	٩١١٦.٢٠٠٤٧٧٤	١٤٤٤/١١/٢٢	أرض	بدون	١٤٤٤/٠٠/٠٠	محضر مجلس الإدارة	تملك
٤	وقف اسرتي الرياض	اليرموك	١٧٥	٢٨٣٩	٧١٨٥١١٠.٢٧٩٦	١٤٤٥/٠٤/٢٢	عقار	بدون	١٤٤٥/٠١/٢٨	محضر مجلس الإدارة	تملك



محضر الاجتماع (الثالث) لمجلس الإدارة في دورته (الثانية)

مساء يوم الثلاثاء ٢٥ / ٠٦ / ١٤٤٧ هـ الموافق ١٦ / ١٢ / ٢٠٢٥ م حضورياً الساعة ٧:٣٠ - ٨:٣٠ .

حضورياً في قاعة الاجتماعات بالجمعية وعبر برنامج الزوم .

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله . وبعد :

مع بداية دورة جديدة لمجلس الإدارة عقد اجتماعه (الثالث) في دورته (الثانية) برئاسة رئيس المجلس وحضور أعضاء المجلس ، وبعد افتتاح الاجتماع بحمد الله والصلاة والسلام على رسوله ﷺ ، شكر رئيس المجلس الأعضاء على حرصهم واهتمامهم لحضور هذا الاجتماع ، ومرحباً بأصحاب الفضيلة والسعادة أعضاء مجلس الإدارة ، ومثمناً للجميع مشاركتهم موجهاً كلمة شكر وتقدير لجميع الاخوة العاملين في الجمعيتين وعلى رأسهم الإدارة التنفيذية .

جدول الاعمال :

١. تقرير متابعة قرارات وتوصيات المجلس في الاجتماع (الثاني) لعام ٢٠٢٥ م .
٢. اعتماد تقرير الربع الثالث للخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٥ م .
٣. اعتماد تقرير الربع الثالث المالي للجمعية للعام المالي ٢٠٢٥ م .
٤. مناقشة تجديد واعتماد : (ترخيص جمع التبرعات عبر الرسائل النصية - ترخيص جمع التبرعات عبر الموقع الالكتروني - التطوير والعمره والحج - - الإفصاح عن المستفيد الحقيقي)
٥. مستجدات الموارد المالية والمساهمات الوقفية في الجمعية .
٦. الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٦ م .
٧. استعراض وتحديث بعض اللوائح والسياسات .
٨. نتيجة تقرير الحوكمة في التقييم الذاتي
٩. صلاحيات مجلس الإدارة التي فوضها .
١٠. اللقاء التكريمي السنوي للعام ٢٠٢٥ م
١١. دراسة معيار السلامة المالية في الجمعية .
١٢. شراء وقف جديد للجمعية .

وبعد اعتماد جدول الأعمال؛ تمت مناقشة الموضوعات المدرجة على النحو التالي:

أولاً: تقرير متابعة قرارات وتوصيات المجلس في الاجتماع (الثاني) لعام ٢٠٢٥ م (/ ١٤٤٦ هـ - ١٤٤٧ هـ) .

عرض المسؤول التنفيذي للجمعية أ : صالح الزومان توصية وقرارات الاجتماع السابق وبحمد الله تعالى فقد تم تنفيذ جميع القرارات ، وقد ذكر كذلك حزمة من البشارات والإنجازات خلال الربع المنصرم ومن أهمها :



تم تنفيذ ١٢ رحلة عمرة . - تطوير موقع الجمعية الالكتروني - تطوير دليل المسلم الجديد ودليل العمرة - إعداد حقيبة للعامل الجديد التحول الرقمي في الجمعية وامتة الأعمال الإدارية عبر المنصات (رافد - بلامكس - أوت لك) - عقد شراكات مع كل من مؤسسة الملك سلمان ومؤسسة الملك خالد - عقد لقاء تحدي الابتكار للموظفين - وصلنا في تغطية وقف أسرتي الى ٩٥٪ تقريبا وبقي فقط من المبلغ علينا (٤٠٠,٠٠٠) أربع مئة الف ريال فقط .

ثانيًا : تقرير الربع الثالث للخطة التشغيلية للجمعية لعام ٢٠٢٥ م / (١٤٤٦ هـ - ١٤٤٧ هـ) .
بعد الدراسة والنقاش أصدر المجلس القرار رقم (٤٧/١٥) باعتماد تقرير الربع الثالث للخطة التشغيلية للجمعية للعام المالي ٢٠٢٥ م / (١٤٤٦ هـ - ١٤٤٧ هـ) .

ثالثًا : تقرير الربع الثالث المالي للجمعية للعام المالي ٢٠٢٥ م / (١٤٤٦ هـ - ١٤٤٧ هـ) .
أصدر المجلس القرار رقم (٤٧/١٦) باعتماد تقرير الربع الثالث المالي للعام المالي ٢٠٢٥ م / (١٤٤٦ هـ - ١٤٤٧ هـ) . والتوصية بالحرص على ان تكون منصة احسان ضمن الخيارات المتاحة للتبرع .

رابعًا : مناقشة تجديد واعتماد : (ترخيص جمع التبرعات عبر الرسائل النصية - ترخيص جمع التبرعات عبر الموقع الالكتروني - التفطير والعمرة والحج - - الإفصاح عن المستفيد الحقيقي)
أصدر المجلس القرار رقم (٤٧/١٧) باعتماد التراخيص المذكورة والإفصاح حسب الأنظمة المعتمدة من المركز الوطني وحسب التكاليف التقديرية المعتمد في الخطة التشغيلية للعام المالي ٢٠٢٦ م .

خامسًا : مستجدات الموارد المالية والمساهمات الوقفية في الجمعية .
تم استعراض أعمال وإنجازات قسم تنمية الموارد والذي بلغ خلال هذا الربع (٩٨١,٩٦٧) ريال تقريبا مع التنوع في المصادر لتحقيق تنمية فعالية للموارد مثل (المساهمات الوقفية - الجهات المانحة - الشراكات - المراكز الإعلامية - المتجر - الرسائل النصية) .

سادسًا : - الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٦ م :

تم العمل في الجمعية على إعداد الخطة التشغيلية بأهدافها ومشاريعها عن طريق تكليف جميع الأقسام بدراسة المشاريع الخاصة بها وعقد دورة _ تحدي الإبداع والابتكار (لتصميم مشاريع جديدة وتحديد التكلفة التقديرية لها ، وبعد الاطلاع أصدر مجلس الإدارة قرار رقم (٤٧/١٨) باعتماد الخطة ورفعها للجمعية العمومية للاعتماد والرفع للمركز الوطني حسب اللوائح والأنظمة .

- سابعًا : تحديث جميع اللوائح والسياسات .

فقد أصدر المجلس القرار رقم (٤٧/١٩) بتحديث اللوائح والسياسات والعمل الجاد على تطبيقها وتتبع خطوات وآليات التنفيذ في الجمعية وهي كالآتي :





اللوائح	سياسات مالية	سياسات عامة
اللائحة المالية	سياسة جمع التبرعات	آلية إدارة المتطوعين
دليل الإجراءات المالي	سياسة الاستثمار	سياسة تنظيم العلاقة مع المتطوعين
لائحة المشتريات	سياسات الصرف للبرامج والأنشطة	تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة
إجراءات التعامل مع المقبوضات	سياسة الاشتباه بعمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب	سياسة تعارض المصالح للجمعيات الأهلية
لائحة الصلاحيات المالية والإدارية	مؤشرات دالة على غسل الأموال	ملف تقييم مخاطر غسل الأموال
(لائحة الموارد البشرية)	سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات	آلية التأكد من استحقاق المستفيد للخدمة
دليل الوصف الوظيفي .	سياسة الوقاية من عمليات غسل الأموال	سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين
لائحة الاحتفاظ بالوثائق والسجلات	نظام الرقابة والمراجعة الداخلية	سياسة خصوصية البيانات
لائحة وإجراءات اختيار المستفيد	لائحة شراء الأصول	

ثامناً : نتيجة تقرير الحوكمة في التقييم الذاتي :

بحمد الله وتوفيقه ثم بجهود الأخوة العاملين حققت الجمعية درجة ٩٦,٣٠٪ في الحوكمة للعام المالي ٢٠٢٤ م معتمدة من المركز الوطني وعليه قدم المجلس شكره وثنائه لجميع العاملين لما بذلوه من جهود كللت بهذا النجاح.

تاسعاً : صلاحيات مجلس الإدارة التي فوضها .

بعد استعراض الصلاحيات أصدر مجلس الإدارة قرار رقم (٤٧/٢٠) باعتتماد الصلاحيات التي فوضها لمجلس للأطراف المعنية .

عاشرًا : اللقاء التكريمي السنوي للعام ٢٠٢٥ م الموافق / (١٤٤٦هـ - ١٤٤٧هـ) .

بعد النقاش حول أهمية اللقاء التكريمي وصداه الإعلامي الواضح والمثمر لصالح الجمعية فقد أصدر المجلس القرار رقم (٤٧/٢١) باعتتماد إقامة اللقاء التكريمي على أن تسعى الإدارة التنفيذية على توفير متطلباته (القاعة والعشاء) عبر أحد الداعمين :

أحد عشر : دراسة معيار السلامة المالية في الجمعية :

بعد دراسة درجات معيار السلامة المالية في الحوكمة وسعي الجمعية إلى تحقيق كامل السلامة والشفافية فيع وفق القواعد والنظم

واللوائح المعتمدة فقد أصدر المجلس القرار رقم (٤٧/٢٢) باعتتماد التالي :

- تكلف اللجنة التنفيذية بتقييم الاستثمارات الحالية بشكل دوري لضمان تحقيق العوائد المستهدفة .
- تحدد لجنة الاستثمار آلية واضحة لتخصيص عوائد الاستثمارات لدعم المشاريع والبرامج .
- العمل على وجود التنوع في المحفظة الاستثمارية للجمعية .
- يسعى المدير المالي وقسم المحاسبة إلى رفع القوائم المالية والتقارير الربعية في موعدها المحدد من المركز الوطني (خلال الأربعة الأشهر الأولى من عام ٢٠٢٦ م)





- تعمل لجنة الاستثمار والإدارة التنفيذية على استثمار الفائض من أموال الجمعية بحيث لا يبقى في الحسابات البنكية نهاية العام سوى المصاريف الإدارية والتشغيلية الكافية للجمعية لمدة لا تزيد عن ١٨ شهراً فقط .

اثنا عشر : شراء وقف جديد للجمعية :

بعد توفيق الله للجمعية في شراء الوقف السابق (أسرتي) والجهود التي بذلت في سداد أقساطه فقد أصدر المجلس القرار رقم (٤٧/٢٣) باعتقاد شراء وقف جديد يحقق للجمعية استدامة مالية أفضل وعليه وجه المجلس الإدارة التنفيذية بالبدء بالخطوات العملية والتقديم على قرض تنموي من عبر إحدى المؤسسات الخيرية .

وقد انتهى الاجتماع (الثالث) لمجلس الإدارة في الساعة (٠٨:٣٠) مساءً . والحمد لله رب العالمين .

توقيع محضر الاجتماع (الثالث) لمجلس الإدارة في دورته (الثانية)

م	الاسم	صفته	التوقيع
١	أحمد بن حمد اليحيا	رئيس المجلس	
٢	د. سامي بن عبدالعزيز الحسين	نائب الرئيس	
٣	عادل بن عبدالرحمن الجاسر	عضو	
٤	أحمد بن عبدالرحمن الدريهم	عضو	
٥	سليمان بن جاسر الجاسر	عضو	
٦	عبدالعزيز بن محمد الموسى	عضو	
٧	عبدالعزيز بن محمد الحسين	عضو	
٨	د. عبدالله بن سعد بن محارب	عضو	
٩	فهد بن عبدالرحمن الدوسري	عضو	
١٠	نزار بن عبدالله الصالح	عضو	
١١	عبد العزيز بن صالح الطعيمي	عضو	





خطة استثمار أموال الجمعية و اقتراح مجالاتها للعام المالي ٢٠٢٦ م

مقدمة:

الموارد المالية رافد مهم في الجمعية وتعين بعد الله على إقامة الأنشطة والبرامج وتسيير الأمور الإدارية ، ومن هنا اهتمت الجمعية بالموارد المالية ومن ذلك تنمية الأوقاف ورعايتها .

أهمية الاستثمار:

أنها تساعد الجمعية على تحقيق الدخل الإضافي بجانب الدخل من الهبات والدعم الحكومي والأهلي ، للوصول إلى استثمار ناجح، بحيث تحقق الجمعية الاكتفاء الذاتي لسنوات متعددة .

أهداف الاستثمار: المحافظة على قيمة رأس مال الجمعية الأصولية والنقدية، وتنميته بوضع معايير وأسس وأنظمة تساعد في تحقيق أهدافها، وتوثيق المبادئ والتوجهات والحوكمة المتعلقة بهذه الاستثمارات حسب غرض الاستثمار ومدته ومخاطره.

مسؤولية الاستثمار: الجمعية العمومية هي صاحبة الصلاحية العليا، ولها أن تفوض مجلس الإدارة في اعتماد قواعد الاستثمار، والموافقة على خطته ومجالاته.

خطة استثمار أموال الجمعية للعام المالي ٢٠٢٦ م:

م	مشروع الاستثمار	البيان	درجة المخاطر
١	المتجر الإلكتروني للجمعية	خدمة شراء المنتجات	لا يوجد
٢	الرسائل النصية القصيرة (short code)	خدمة الاشتراك في الرسائل النصية	لا يوجد
٣	المراكز الإعلامية	التبرع عبر مراكز التعريف بالجمعية	منخفضة
٤	وقف عقاري	وقف مقر للجمعية	منخفضة
٥	المؤسسات المانحة	تقديم طلب منح للمشاريع عبر المؤسسات المانحة	منخفضة

مجالات الاستثمار:

- الاستثمار في العقارات المدرة للدخل والأصول ذات العوائد المالية.
- الاستثمار في التطوير العقاري.
- استثمار ممتلكاتها بما يتفق مع قواعد استثمار أموال وممتلكات الجمعية.

الاعتماد :

أقر مجلس الإدارة في اجتماع الثالث عشر في دورته الأولى بتاريخ ١٤٤٥/٠٨/٢٤ هـ الموافق ٢٠٢٤/٠٣/٠٥ م هذه الخطة و أوصى برفعها للجمعية العمومية للاعتماد.





خطة استثمار أموال الجمعية (شراء وقف) (أسرتي)

الأهداف:

١. استمرارية الحصول على الدخل المال وبشكول دوري.
٢. تحقيق العوائد المطلوبة التي تحقق أهداف الجمعية.
٣. زياد قيمة الأصول والمحافظة عليها.
٤. ضمان السيولة اللازمة الفورية لمواجهة أي التزامات مالية قد تطرأ، لتجنب الوقوع في خطر التعثر.

الخطوات اللازمة:

- تشكيل لجنة داخلية للوقف.
- البحث عن مبنى ليكون وقفًا للجمعية.
- البحث عن داعم لشراء المبنى كاملاً ، وإن لم يتيسر يتم عرضه على الجمهور.

تحديد الأسهم:

تم تحديد أسهم مناسبة للوقف من أجل إتاحة الفرصة لأكبر عدد ممكن للمساهمة وكانت على النحو التالي :

- ✓ سهم (لك) ١٠٠ ريال
- ✓ سهم (لك ولوالديك) ٥٠٠ ريال
- ✓ سهم (لك ولوالديك ولأسرتك) ١٠٠٠ ريال

الأثر الزمنية:

ثلاث سنوات من تاريخ ١٩ / ٠٦ / ١٤٤٥ هـ الموافق ١ / ١ / ٢٠٢٤ م

قيمة الوقف :

تم تحديد قيمة الوقف بمبلغ وقدره (١٠,٦٥٩,٨٠٠) عشرة ملايين وستمئة وتسع وخمسون ألفاً وثمانمئة ريال فقط لا غير

(شاملاً الضريبة والسعي)





الرقم :

التاريخ :

المرفقات :

مصادر الدعم :

- الجهات الحكومية
- الجهات المانحة
- المؤسسات التجارية
- الأفراد

الموقع :

تم تحديد مكان الوقف في مدينة الرياض نظرًا للنمو السريع فيها وزيادة العوائد المالية ، وتم تحديد أحياء شمال وغرب الرياض لإقامة الوقف . (حي اليرموك قرب طريق الشيخ جابر الصباح) . العنوان الوطني للعقار : أبي جعفر المنصور ، ١٣٢٥٢ ، ٧٠٨٢ ، ٢٤٧٤ .

وسائل تسويق الوقف :

١. تصميم كتيب خاص بالوقف وكذلك رول أب وتصميم انفوجرافيك صوت ومرئي عن الوقف.
٢. تسويقه عبر موقع الجمعية الإلكتروني
٣. وكذلك عبر مواقع التواصل الاجتماعية (التويتر - الفيس بوك - السناب شات .. وغيرها)
٤. عقد لقاء عن بعد لتوضيح فكرة الوقف .
٥. نشر إعلانات عن الوقف في معرض الجمعية
٦. نشر إعلانات الوقف عبر رسائل واتس
٧. تعريف أصدقاء الجمعية الذين يزورون المقر بالوقف وفي حفل الختامي .

نسبة المخاطر : لا توجد

العوائد المتوقعة:

اكتمال الوقف خلال المدة المحددة بإذن الله بالمبلغ المحدد.

مصارف الوقف:

ستكون مصارف الوقف في جميع مشاريع وبرامج الجمعية ومصادرها الإدارية بإذن الله

